

АКТУАЛИЗИРАНА СТРАТЕГИЯ
за развитие на 117. СУ „Св. св. Кирил и Методий“ за периода от
учебната 2022/2023 до 2024/2025г.

СТАТИСТИЧЕСКИ ДАННИ:

Учебна година	Брой ученици	Брой паралелки	Педагогически персонал	Непедагогически персонал
2020/2021г.	344	19	31	7,5
2021/2022г.	319	19	30,5	7,5
2022/2023г.	317	19	30	7,5

АНАЛИЗ НА СТАТИСТИЧЕСКИТЕ ДАННИ:

Данните показват, че по отношение на броя паралелки се наблюдава една устойчивост, но за настоящата учебна година не се реализира допълнителният държавен план-прием в XI клас въпреки предоставената възможност след завършването на първия выпуск X клас в 162. ОБУ „Отец Паисий“ в район Кремиковци. Обезпокоителен е намаляващият брой ученици, което води до по-ниска средна пълняемост на паралелките. Тенденцията за това основно се дължи на демографските промени в селището. Населението е все по-мобилно, често променящо местоживеещето си, а броят на постоянните жители намалява. Изводът е, че трябва да се привличат все повече ученици от съседни селища в района.

Анализирането на вътрешните и външните фактори показва следното:

- Резултатите от държавните зрелостни изпити през учебната 2021/2022г. са изключително ниски по профилирация учебен предмет биология и ООС, което наруши тенденцията за успеваемост. Все по-малко ученици се мотивират за участие в олимпиади, конкурси и състезания, което е свързано и с намалените амбиции за личностна изява и постигане на високи резултати.
- Предвид ситуацията с Ковид 19, която парализира контактите между държавите и между хората, беше прекъсната традицията с международните обмени с държави от Европейския съюз. През последните две години 117. СУ се включи в Националната програма на МОН „Отново заедно“, което даде възможност учениците да почиват в планинските курорти Банско и Пампорово и да възвърнат уменията си за социална комуникация. Това им се отрази много благотворно, но не спомогна за развиване на комуникативните умения по чужд език.
- При подробен инвентарен преглед на библиотечния фонд се оказа, че голяма част от него съдържа политизирана литература, а някои книги са вече негодни за употреба и така броят му се сви. За съжаление

кандидатурата на 117. СУ по НП „Осигуряване на съвременна, сигурна и достъпна образователна среда” – модул „Библиотеките като образователна среда” не бе одобрена, което няма да попречи на обновяването на помещението за библиотека, защото то ще се реализира със средства от делегирания училищен бюджет.

- Все още не обновен училищният двор във филиала на 117. СУ поради липса на финансиране, но се търсят възможни източници, за да се осъществи евентуално през учебната 2023/2024г., след като обаче се направи основен ремонт на покрива и на сградата.
- Проблемът с енергийната ефективност на сградата в гр. Бухово все още не е решен, защото цялостната смяна на отоплителната инсталация е огромен капиталов разход, който не може да се реализира с бюджета на образователната институция.
- Продължава участието на 117. СУ по програми и проекти – схемите „Училищен плод” и „Училищно мляко” към Държавен фонд „Земеделие” с изпълнителна фирма „Фрут маркет” ЕООД; Национална програма „Заедно в изкуствата и спорта”.
- Най-значимото постижение на 117. СУ през учебната 2022/2023г. е обявяването му за иновативно. Иновацията „*Пътешествия във вековете – развитие на иновативни практики в Заниманията по интереси*” е разгърната за четири учебни години. Целта е да подготви всички субекти на училищната общност за преминаване към STEM среда, да формира критично мислене у учениците и да доведе до усвояване на нови знания и умения. Използването на нови технологии и популяризирането на постигнатите резултати ще повишат интереса към иновативните методи на преподаване.

СТРАТЕГИИ И ПРИОРИТЕТИ В РАЗВИТИЕТО НА 117. СУ ДО 2025г.:

Мисията няма да претърпи промени, защото е насочена към съхраняването на образователната институция като средно неспециализирано училище със запазване на филиала в кв. Сеславци, което е възможно благодарение на успешния училищен прием в първи клас в предходните две учебни години. Нужна и задължителна е продължаващата работа по програми и проекти, насочени към подобряване на материалната база и към личностното развитие не само на учениците, но и на техните преподаватели.

ПРОМЕНИ ВЪВ ВИЗИЯТА:

- **6 точка** – Предвид глобалните промени в заобикалящия ни свят, свързани с енергийна и финансова криза, войната на Русия с Украйна и специфичното положение на нашата страна, финансовите ресурси на училищния бюджет на този етап не позволяват осигуряване на екип от високоспециализирани специалисти като психолог, ресурсен учител и логопед. От месец януари 2023г. учителката по история и

цивилизация ще бъде назначена на втори трудов договор при същия работодател с възлагане на задължения за работа в библиотеката, за да може да има персонална отговорност за съхранението, движението и обогатяването на библиотечния фонд. Ще се наложи назначаване на половин щат на педагогически съветник поради очерталото се продължително отсъствие на настоящия.

- **9 точка** – Активната работа по програма „Еразъм +“ на Европейския съюз няма да може да продължи, тъй като няма назначен педагогически съветник, който основно се занимава с тази дейност, координирали комуникацията между учениците и техните семейства, педагозите в 117. СУ и представителите на Обществения съвет и местните общности.
- **точка 11** – Изграждането на фитнес площадка в гр. Бухово вече е направено, но за филиала приоритетно се подготвя цялостен ремонт на сградата, тъй като възникнаха проблеми с теч на покрива и на закопани в стената водопроводни тръби. Ще се търсят финансови източници за реновиране на училищния двор.
- Относно ценностите и приоритетите в развитието към настоящия момент се работи в тази посока и това ще продължи, защото е адекватно на изискванията на съвременния свят. *В тази връзка не се налагат промени в главната цел на Стратегията, в ръководните принципи на дейността на училищната общност и във финансово то осигуряване на изпълнението.*

ПРОМЕНИ В ЧАСТ IV НА СТРАТЕГИЯТА – ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ С ФИНАНСИРАНЕ:

- точка 2 е изпълнена за гр. Бухово и се отлага във времето за филиала в кв. Сеславци, тъй като приоритет е цялостният ремонт на сградата
- точка 4 е изпълнена
- точка 11 отпада
- добавя се точка 16

№	Дейност	Финансиране	Срок
16	Участие на 117. СУ в публични изяви, организирани от Националния дворец на децата по НП „Заедно в изкуствата и спорта“	Осигурено от програмата	м.април – м.юни 2023г. по график

Стратегията е актуализирана и приета на заседание на педагогически съвет – Протокол № 11/07. 09. 2022г.

Стратегия за развитие на 117. СУ “Св. св. Кирил и Методий“

за периода от 2020/2021 учебна година до 2024/2025 учебна година

I. АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО НА УЧИЛИЩЕТО:

Кратки исторически данни:

Първата училищна сграда в гр. Бухово е построена в първите години след Освобождението през 1881г. със средства на родолюбивия буховчанин Недялко Гьошев Витков. Той е член на Софийския окръжен съвет и успява да издейства постановление за строеж. По-късно се заменя с нова, по-общирна сграда за нарасналите по брой и духовни нужди буховчани. Настоящата основна сграда на 117. СУ е открита тържествено през 1954г. с името на светите колунски братя. На 1. юни 1966г. с Указ на Президиума на Народното събрание училището е преименувано на името на най-известния буховчанин – летецът изтребител през Втората световна война Никола Ангелков Бонев, а изконното му име „Св. св. Кирил и Методий“ е върнато през 1992г. Седем години по-късно училището става средно общеобразователно съгласно Заповед РД 14-75 от 27.07.1999г. на МОН, но за пръв път прием е направен през 2000г. Днес училището продължава да обучава ученици от I до XII клас. През 2007г. като филиал към него е присъединено 158. ОУ „Цанко Церковски“ в кв. Сеславци. С въвеждането на новия ЗПУО през 2016г. настъпва промяна в наименованието, от което отпада общеобразователно. Така днес 117. СУ „Св. св. Кирил и Методий“ е неспециализирано средно общинско училище, което има основна огромна сграда в гр. Бухово и малка модерно обзаведена сграда филиал в кв. Сеславци. В стратегията за своето бъдещо развитие залага продължаващо обновяване на материално-техническата база и привличане на повече ученици и в двете селища с цел да се съхрани искрата на просвещението в тях. През учебната 2020/2021г. следва да се отбележи тържествено 140годишнината на училището, за да се открии всичко, направено през годините по подобряване на материалната база и технологичното развитие на образоването, което ще се превърне във водещ приоритет през идните години. Най-голямата гордост за всяка образователна институция са постиженията на нейните възпитаници, а те не са малко. Реализирали са се в различни сфери на обществения живот: култура, спорт, образование, изкуства, икономика.

Статистически данни:

Учебна година	Брой ученици	Брой паралелки
2016/2017	305	18
2017/2018	334	19
2018/2019	347	19
2019/2020	346	19

През същите тези учебни години състоянието на персонала е следното:

Учебна година	Непедагогически персонал	Педагогически персонал	Образователно-квалификационна степен на педагог. персонал	ПКС и научна степен
2016/2017	7,5	28	Бакалавър/Магистър	V-3,IV-2, I-1
2017/2018	7,5	29	Бакалавър/Магистър	V-9,IV-3
2018/2019	7,5	29,5	Бакалавър/Магистър	V-12,IV-4,III-1
2019/2020	7,5	30		V-16,IV-

Данните показват нарастване броя на учениците през годините, увеличаване на броя на паралелките и предвид наличието на групите за ЦО на учебния ден – нуждата от нарастване на педагогически персонал. тази тенденция през следващите четири години трябва да се запази и да увеличат още учениците, за да може институцията да увеличи своя бюджет, тъй като това ще й позволи да подобрява непрекъснато материалната и технологичната база. 117. СУ трябва да се утвърди като водещо в район Кремиковци.

Вътрешни фактори СИЛНИ СТРАНИ	Външни фактори ВЪЗМОЖНОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> - Квалифициран педагогически персонал, работещ в условията на толерантност и партньорство в мулти-етническа среда. - Успешна реализация на училищния и държавния план-прием в I и VIII кл. - Нарастване на броя ученици в последните години, което осигурява и финансова стабилност на училището в условията на делегиран бюджет и изградена система за финансово управление и контрол. - Учениците се обучават по доказали своята ефективност училищни учебни планове, отговарящи на техните интереси в разширената подготовка - Добра успеваемост на учениците на външно оценяване, олимпиади, конкурси, ДЗИ. - Добри традиции в чуждоезиковото обучение в гимназиален етап чрез ежегодното им включване в международни обмени във Франция, Германия, Русия, което дава възможност за пряка комуникация между младежите - Много добри традиции при работата с учениците със СОП съвместно с ресурсен учител - Добра материална база – две самостоятелни сгради със сменена дограма, санирана и обновена сграда в гр. Бухово, физкултурен салон в гр. Бухово и адаптирано помещение в кв. Сеславци, училищен бюофет - Осигурена целодневна организация на учебния ден в начален етап в двете селища - Осигурени възможности на ученическото самоуправление да осъществява собствени идеи - Наличие на голям библиотечен фонд в гр. Бухово 	<ul style="list-style-type: none"> - Предоставяне на все по- качествено образование. - Включване на учителите в различни форми на квалификация чрез средствата на делегирания бюджет с оглед на тяхното професионално развитие - Подпомагане на новоназначени специалисти чрез определяне на наставници - Грижа от страна на ръководството за спазване правата и задълженията на учителите чрез контролната дейност на директора - Стимулиране и награждаване на заслужилите учители и ученици. - Засилени мерки за контрол на отсъствията и успеха на учениците с разработена стратегия за превенция и програма към нея. - Тенденция към нарастване броя на учениците, което показва, че училището е привлекателно не само за гражданите от двете селища, но също така и за околните в район Кремиковци - Утвърждаване на традиции и символи на училището. - Добра съвместна работа с местната власт, читалищата в двете селища, Дом на културата – гр. Бухово, местния бизнес и други институции - Продължаване на традицията за съвместна работа с френската неправителствена организация „Кап-а-сите“ за продължаване на участието на младежи от училището в международни обмени - Обновяване на спортните игрища в училищния двор в гр. Бухово / едно баскетболно/ и изграждане на фитнес площадки в двете селища на мястото на съборените стари сгради за осигуряване

Вътрешни фактори СИЛНИ СТРАНИ	Външни фактори ВЪЗМОЖНОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> - Съвместна работа по проекти на учители и ученици, чрез които се осигурява обновяването на МТБ и осмисляне свободното време на учениците. - Функциониращ Обществен съвет, който подпомага дейността на училището - Изградено видеонаблюдение от Дирекция „Сигурност“ в гр. Бухово и собствено с две камери във филиала 	на възможности за спорт и здравословен начин на живот за учениците на 117. СУ
СЛАБИ СТРАНИ	ОПАСНОСТИ И РИСКОВЕ
<ul style="list-style-type: none"> - Влиянието на демографската криза в страната и мобилността на населението в двете селища на район Кремиковци - Нарастващ брой на ученици, които живеят в нездрава семейна среда - Недостатъчно ефективно партниране с родителите - Липса на физическа охрана в учебно време за децата в кв. Сеславци - Проблеми с енергийната ефективност на сградата в гр. Бухово – отаряла отоплителна инсталация и необходимост от ремонт на електрическата мрежа - Нарастващ липсата за мотивация за учене, както и допускане на безпричинно отсъствие от училище от все по-малките класове на прогимназиалния етап на основната образователна степен 	<ul style="list-style-type: none"> - Недостиг на финансиране. - Намаляване броя на учениците поради тяхната мобилност и стремеж на семействата да се обучават в столицата - Намаляване на мотивацията за професионално развитие в образователната сфера у педагогическия персонал - Затруднения в осъществяването на приема, който в условията на ЗПУО изискава прием след седми клас - Закриване на филиала в кв. Сеславци поради ниска раждаемост в селището и неразбиране от страна на гражданите му, че е важно съхраняването на училището като духовен и културен център

II. СТРАТЕГИИ И ПРИОРИТЕТИ В РАЗВИТИЕТО НА 117. СУ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ“ ДО 2025 ГОДИНА:

МИСИЯ:

1. Съхраняване на 117. СУ „Св. св. Кирил и Методий“ в сегашния си вид като образователна институция в гр. Бухово с филиал в кв. Сеславци, която поддържа високо качество и ефективност на цялостния образователен процес в съответствие с изискванията на ЗПУО, както и на всички поднормативни актове, за да отговори на предизвикателствата на времето, в което живеем.

2. Осигуряване на интелектуално, емоционално, социално, духовно-нравствено и физическо развитие на всеки ученик в съответствие с потребностите, възрастта и способностите му не само чрез образователния процес, но и чрез други форми – участие на училището в Национални програми и проекти, сътрудничество с институции, изграждане на позитивни партньорски отношения с родителите и Обществения съвет..

3. Осигуряване на възможности за придобиване на основно и средно образование, както и на удостоверение за завършен първи задължителен гимназиален етап чрез мотивиране за постигане на образователни резултати и по-нататъшна личностна и професионална реализация и активен граждansки живот в съвременното европейско общество.

ВИЗИЯ:

1. 117. СУ „Св. св. Кирил и Методий“ ще запази своя облик и традиции. То ще се развива като неспециализирано средно училище със следните етапи и степени на образователна подготовка:

- Основна образователна степен с начален етап /I-IV клас/ и прогимназиален /V-VII клас/
- Първи задължителен гимназиален етап - VIII – X клас
- Средно образование с профил „софтуерни и хардуерни науки“ – XI и XII клас

2. Постигането на качествен образователен процес ще бъде реализирано с помощта на висококвалифицирани педагози, които имат съвременно мислене и могат успешно да приложат стандартите на ЗПУО.

3. С автономията, която позволява ЗПУО, ще се разработят съвременни програми за факултативни и избираеми форми за придобиване на компетентности в съответствие с потребностите и интересите на учениците, както и за изграждане на модерна съвременна STEM среда

4. Прилагане на различните форми на обучение, заложени в ЗПУО – самостоятелна, индивидуална, дистанционна и комбинирана, с цел да се отговори на потребностите и да се даде достъп до образование, както и за да се предотврати преждевременно отпадане и ранно напускане на училище.

5. Продължаващо модернизиране на учебната и спортната база за постигане на заложените в нашата мисия приоритети и в двете сгради на училището.

6. С цел да се отговори на изискванията за създаване на приобщаващо и подкрепяще образование, ще се осигури екип от висококвалифицирани специалисти: психолог, ресурсен учител, логопед, екип, който ще направи оценка и ще осъществи допълнителна подкрепа на деца и ученици, имащи необходимост от приобщаване и социализация.

7. Ще се прилага изработения съвместно с Обществения съвет Етичен кодекс на училищната общност, в създаването на който участваха ПС и ученическото самоуправление.

8. Ще продължи осъществяването на целодневна организация на учебния процес като инструмент за превенция на отпадане от училище, за осигуряване на специализирана помощ при подготовката, за развиване на таланти и удовлетворяване на потребности и интереси.

9. Ще продължи работата активно по програма „Еразъм +“ на Европейския съюз, като се създаде цялостна организация, в която ще бъдат включени ученици и техните семейства, педагози, представители на Обществения съвет и на местните общности.

10. В следващия **4-годишен** период ще продължи изграждането на навици за здравословен начин на живот, като се запази целодневната лекарска грижа, както и традиционните форми на работа. Ще продължат ежегодните профилактични прегледи на децата в първи и втори клас, силанизацията на зъбите, провеждането на беседи с подрастващите за промените, които настъпват в човешкото тяло. Училището ще кандидатства с проекти в Столична община в подкрепа на инициативата „София – Европейска столица на спорта 2018г.“ за да отгледа не само образовани, но и здрави млади хора. През учебната 2020/2021г. стриктно ще се спазват правилата за недопускане на заразяване с новия бич на съвремието ни – коронавирусът.

11. Ще се реновира малкото баскетболно игрище в гр. Бухово, как ще се изградят фитнес зони в двете селища, където се помещават сградите на 117. СУ

12. Наличното книжно богатство в училищната библиотека ще се преустрои в модерна и отговаряща на технологичните изисквания на времето библиотечна зала.

13. За да се възпитават учениците в дух на родолюбие, ще задълбочим и разширим инициативите, свързани с миналото и фолклорните традиции на гр. Бухово и кв. Сеславци, на нашата столица София и на родината ни .

14. Ще се засили присъствието на ученическото самоуправление в дейностите на училището. Негови представители ще участват в заседания на Педагогическия съвет за вземане на решения за различни аспекти от училищния живот. Ръководството и педагогическата колегия ще се съобразяват с предложениета на ученическото самоуправление за различни иновации, които да направят 117. СУ още по-привлекателно за младите хора.

15. Ще се развиват различни групи за занимания по интереси, за преодоляване на обучителните затруднения чрез изпълнение на съответни нормативни актове и чрез участие в национални програми и проекти с цел осмисляне на свободното време на учениците и подкрепа на техните интереси и изяви на различните поприща

ЦЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТИ В РАЗВИТИЕТО:

- Високо развитие на: родноезиковата подготовка, чуждоезиковата подготовка, подготовката в областта на информационните технологии и подготовката по всички други предмети.
- Формиращо оценяване и самооценяване.
- Обучение в сътрудничество между основните партньори в училищната общност – ученици, учители и родители.
- Висок професионализъм на педагогическия екип.
- Ефективна управлена дейност
- Добро взаимодействие със социалната среда и държавните и обществените организации, свързани с проблемите на образованието и възпитанието на младите хора.
- Продължаване, обогатяване и утвърждаване на традиции и ритуали в училищния

живот.

ГЛАВНА ЦЕЛ НА СТРАТЕГИЯТА

- Прилагане на компетентностния подход в процеса на обучение, за да може ученикът практически да овладява знанията и уменията и да бъде поставен в центъра на образователния процес
- Осигуряване на обща и допълнителна подкрепа за всеки ученик, който има необходимост, с цел да се чувства като част от една общност, която цели да му даде добър старт в живота и да му формира базови социални умения

РЪКОВОДНИ ПРИНЦИПИ В ДЕЙНОСТТА НА УЧИЛИЩНАТА ОБЩНОСТ

- Разширяване на автономността на субектите в училище.
- Компетентностен подход в процеса на образование.
- Иновативност и творчество.
- Тolerантност и позитивна етика.

III. ФИНАНСОВО ОСИГУРЯВАНЕ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА

- Чрез средства от бюджета на училището.
- Чрез средства, осигурени от благотворителни инициативи на учениците.
- Чрез кандидатстване по проекти.
- Чрез дарения и други начини за осигуряване на собствени приходи

IV. ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ С ФИНАНСИРАНЕ:

№	Действие	финансиране	срок
1.	Изработване и утвърждаване на цялостна концепция за провеждане на образователния процес – учебен план и програми, план за дейността на училището и различни програми, методически обединения и комисии, план-прием, целодневно обучение.	Делегиран бюджет	до 15.09. на всяка година
2.	Изграждане на фитнес зони в двете селища	Делегиран бюджет и ПУДОС	2021/2022г.
3.	Подновяване на асфалтовата настилка във филиала и в гр. Бухово на малкото баскетболно игрище	Средства за ремонти от СО	2021г.
4.	Обновяване на цокъла на трите етажа в гр. Бухово с обшивка от специализиран ламинат	Средства за ремонти от СО	2022г.
5.	Осигуряване на възможности за квалификация на професионалното развитие на педагогическите кадри, необходима за тяхната професионална сфера и предстоящото атестиране	Делегиран бюджет	постоянен
6.	Стриктно спазване на създадената система за финансово управление и контрол на изпълнението на делегирания бюджет	Не е необходимо	постоянен
7.	Ремонтни дейности за поддръжка на наличната материална база	Дарения и делегиран бюджет	постоянен
8.	Участие в квалификационни форми на педагогическия състав.	Делегиран бюджет, синдикати, община	постоянен
9.	Разработване, спечелване и реализиране на национални и европейски проекти.	Фондове на ЕС, община, дарения	постоянен
10.	Продължаване на работата по програми „Училищен плод“, „Училищно мляко“ и др.проекти вкл. за интеграция на деца от други етноси	Министерство на земеделието и Министерство на образованието, МОН	постоянен

11.	Продължаване на сътрудничеството с френската НПО „Кап-а-сите“ във Франция за провеждане на ежегодни младежки международни обмени	ЕП „Еразъм +“	постоянен
12.	Продължаване на традицията за провеждане на благотворителни Коледни и Великденски базари и набиране на средства за БЧК	Дарения	всяка учебна година
13.	Стимулиране на учениците да участват в олимпиади, състезания и конкурси, да получават високи резултати в НВО и ДЗИ, за да развиват успешно своята личностна реализация	Делегиран бюджет, самофинансиране	през всяка учебна година
14.	Провеждане на традиционен училищен спортен празник, участия в районни и общински спортни състезания	Делегиран бюджет, ПМС за финансиране на спорта в училищата и детските градини	постоянен
15.	Популяризиране на училището в район Кремиковци чрез добрите си практики и образователни резултати за привличане на ученици в първи и втори гимназиален етап	Делегиран бюджет, самофинансиране	постоянен

Стратегията за четиригодишното развитие на 117. СУ „Св. св. Кирил и Методий“ е приета на заседание на Педагогическия съвет с Решение № 5 от 8. септември 2020г.